

Nota a la tercera edición 15

Prólogo Dr. Luis F. Aguilar Villanueva 17

Introducción

¿Cómo te puede ayudar este libro? 33

- * Historias de éxito y fracaso de política pública
 - Historia 1. El alcalde que escuchó a consultores *amateur* 38
 - Historia 2. La investigadora que hizo un gran análisis de política pública, pero que no supo cómo presentarlo 41
 - Historia 3. El asesor que propone buenas ideas pero que no son viables 42
 - Historia 4. El consultor en políticas públicas de seis años de edad 44
- * Los "elefantes blancos" 46
 - Caso 1. Aeropuerto Jumandy, Ecuador 48
 - Caso 2. Puerto de la Unión Centroamericana, El Salvador 49
 - Caso 3. Ciudad Mateo, Honduras 51
- * ¿Qué te ofrece este libro? 52
- * ¿Cómo te puede ayudar este libro? 52

Primera Parte

El enfoque de política pública para disminuir los fracasos en los gobiernos 55

Capítulo 1

El mundo de la improvisación

¿Por qué las buenas intenciones de políticos y funcionarios no se traducen en buenos resultados? 57

- * El mundo de la improvisación 1 63
 - La elección de funcionarios clave se realiza con base en recomendaciones
- * El mundo de la improvisación 2 65
 - Existe alta rotación de personal en gobiernos de América Latina

* El mundo de la improvisación 3	
Se realizan pocas evaluaciones <i>ex-ante</i> en agencias de gobierno	67
* IEXE Escuela de Políticas Públicas	68
* Reflexiones finales	68
Capítulo 2	
¿Qué son las políticas públicas?	
Antecedentes, teoría y práctica	71
* ¿Cuál es el origen de las políticas públicas?	74
* ¿Qué son las políticas públicas?	80
* ¿Todo lo que hace el gobierno son políticas públicas?	83
* ¿Cuál es el ciclo de vida de las políticas públicas?	84
* ¿Qué hacen los especialistas en política pública?	89
* ¿En dónde trabajan los especialistas en política pública?	92
* ¿Qué es el enfoque de política pública?	94
Caso 1. El enfoque de política pública para combatir la pobreza extrema en México: PROGRESA	95
Caso 2. El enfoque de política pública para resolver el problema de transporte público en Bogotá, Colombia: Transmilenio	99
* Reflexiones finales	100
Capítulo 3	
ALOP®	
Una herramienta de análisis de política pública	103
* ¿Cuál es el elemento más importante en una política pública exitosa?	108
Respuesta 1. El Análisis	108
Respuesta 2. El Liderazgo	109
Respuesta 3. La Organización	111
Respuesta 4. La Política	113
* ¿Análisis, liderazgo, organización o política?	116
* ¿Cómo la misma idea de política pública puede ser un desastre nacional o un modelo a seguir?	120

Casos: "La Célula" de Puebla vs Guanajuato Puerto Interior	120
Caso para ejemplificar ALOP: Aeropuerto de Texcoco	124
¿Qué falló?	125

Segunda Parte

Las cinco etapas para el diseño de políticas públicas viables®	127
--	-----

Capítulo 4

Análisis del problema

La primera etapa para el diseño de políticas públicas viables	131
---	-----

- * Paso 1. Entender el problema público 138
- * Paso 2. Cuantificar el problema 140
- * Paso 3. Análisis causal 152
- * Paso 4. Aplicar el enfoque 80/20 para identificar las causas más importantes 168
- * Reflexiones finales 170

Capítulo 5

Análisis de soluciones

La segunda etapa para el diseño de políticas públicas viables	173
---	-----

- * Paso 1. Establecer los objetivos y la población potencial 176
- * Paso 2. Realizar una lluvia de ideas para proponer soluciones creativas 177
- * Paso 3. Analizar las acciones actuales y de buenas prácticas de políticas públicas 181
- * Paso 4. Seleccionar las mejores soluciones y cuantificar sus costos 187
- * Paso 5. Definir población objetivo 189
- * Reflexiones finales 191

Capítulo 6

Análisis de factibilidad

La tercera etapa para el diseño de políticas públicas viables	193
---	-----

Filtro 1. Factibilidad presupuestal	197
Filtro 2. Factibilidad socioeconómica	200
Filtro 3. Factibilidad legal	203
Filtro 4. Factibilidad política	206
Filtro 5. Factibilidad ambiental	209
Filtro 6. Factibilidad administrativa	211
* Integrar el análisis de factibilidad en una matriz de alternativas de política pública	213
* Reflexiones finales	214
Capítulo 7	
Recomendaciones de política pública	
La cuarta etapa para el diseño de políticas públicas viables	217
* Paso 1. Realizar una recomendación de política pública	
¿Cómo escribir un <i>policy memo</i> ?	224
* Paso 2. Toma de decisión	239
* Reflexiones finales	240
Capítulo 8	
Plan de acción de política pública	
La quinta y última etapa para el diseño de políticas públicas viables	243
* Paso 1. Escribir un plan de acción de política pública	
¿Qué apartados integran un plan de acción efectivo?	246
1. Planeación legal	246
2. Planeación administrativa y programación presupuestal	248
3. Reglas de operación	250
4. Cabildeo	253
5. Recomendaciones de evaluación y monitoreo	256
6. Estrategia de comunicación	257
* Reflexiones finales	259
* Bibliografía	263